

Utvärdering av samverkansprojekt



UTVÄRDERING?

**SAMVERKANSPROJEKT – UTVÄRDERINGENS
FÖRUTSÄTTNING?**

VARFÖR UTVÄRDERING?

Varför utvärdering?



- **Ökat behov av utvärderingar - varför det?**
 - Projekt
 - Resultatstyrning
 - Decentralisering
- **Vad är problemet med utvärdering?**
 - Ingen vill ha den
 - Ingen vill göra den
 - Ingen förstår den/bryr sig
 - Den är dåligt genomförd
 - Vem orkar läsa rapporten
 - Det sker ingen kunskapsmässig progression

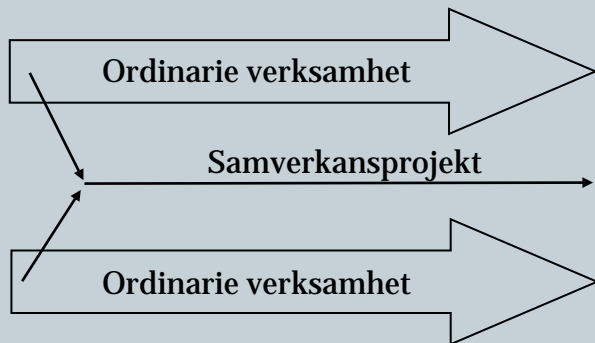
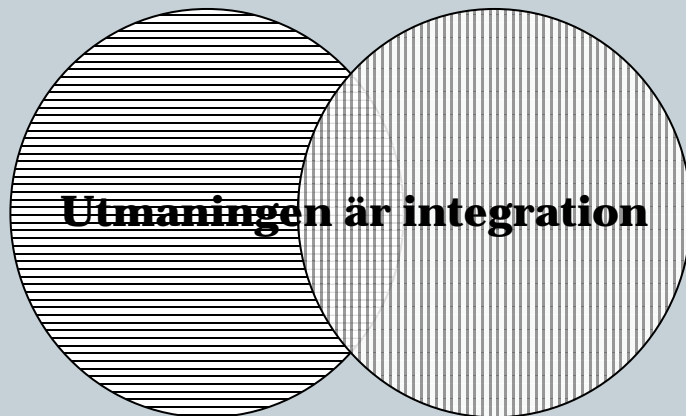
Samverkansprojektets syftet styr utvärderingen



- **Beroende på syftet med samverkansprojektet**
 - kan utvärderingen ske under olika faser av projektet
 - har utvärderingen olika fokus
 - används olika metoder
- **Syfte: Nya arbetsmetoder och organisationsförändring**
 - Frågeställning: Är vi på rätt väg?
- **Syfte: Kontroll av resultat.**
 - Frågeställning: Blev effekten den vi önskade?
- **Syfte: Delaktighet och återkoppling**
 - Frågeställning: Vad gör vi med erfarenheterna från projektet?

Vad är samverkansprojekt?

- En organiserad verksamhet som är gemensam för två eller flera organisationer/myndigheter



**S
A
M
L
O
K
A
L
I
S
E
R
I
N
G**

- Ett möte mellan...
- Regelverk
 - Ledningssystem
 - Policies
 - Administrativa system
- Professioner
 - Kunskaper
 - Föreställningar
 - Normer
- Verksamheter
 - Metoder
 - Rutiner
 - Vanor

Omvärldsaktörer/intressenter



Kunskapsproducenter

Universitet
Konsulter
Media
Artiklar
Lösningssmodeller
Utvärderingar
Forskningsrapporter

Reglerande myndigheter

Lokala avtal
Utvärderingar
Lagar och råd
Delegationen
Statliga verk
Departement

Samverkansprojekt

Strategiska förvaltare

Kommunstyrelser
Stadskansliet
Regional ledning
Budget
Nyckeltals uppföljning
Utredningar
Kartläggningar
Samverkansgrupperingar

Lokala företrädare

Broschyrer
Självvärderingar
Förvaltning, företag, föreningar

Utvärdering av samverkansprojektet – varför, hur, till vad, av vem?



- **Vad är syftet med utvärdering?**
 - Vad ska den användas till?
 - För vem?
 - Hur ska den genomföras?
 - Hur ska den kommuniceras med omvärlden?
 - Vem ska genomföra utvärderingen?
- **Vad innebär utvärderingen?**
 - Utvärdering innefattar någon slags mätning
 - Data från mätningen representerar egenskaper i den verkliga världen
 - Skilda fenomen kan vara svåra att mäta bland annat när de är ganska abstrakta och saknar fysisk form



Vem utvärderar?



Utvärderaren står utanför processen och tillämpar uppdragsgivarens bedömningskriterier. Översiktlig, berättaren, återger

Utvärderaren medverkar i processen och tillämpar uppdragsgivarens bedömningskriterier. Bollplanket

Förhållande till processen

Distans

Närhet

Bedömningskriterier

Utvärderarens Uppdragsgivarens

Krönikören	Terapeuten
Opponenten	Recensenten

Utvärderaren står utanför processen och tillämpar sin egen bedömningskriterier. Motståndare, kritiker, hittar hålen

Utvärderaren medverkar i processen och tillämpar sin egen bedömningskriterier. Den kritiske samtalspartnern.

1996-2001 - Studie av flerpartssamverkan inom missbruksvården



	1996-1997	1998	1999/2001
Verksamhetsperspektiv	<u>Från samverkan till nätverk</u>		
	Samverkansformen viktig Bedömningseffektivitet		Nätverksorganisering Rehab.effektivitet
Finansieringsperspektiv	<u>Från lärande</u>	<u>reflektion</u>	<u>till mognad</u>
	Hög social bidragsutgift Anstormning av klienter ej klara för rehab.	Minskade utgifter Arbetsträning avbryts, Klienter flyttas till soc.tj.	Rehab.utgifterna ökar Utökad bedömning av enskildas rehab.behov
Klientperspektiv	<u>Från klient till medborgare</u>		
	Klienterna blir väl bemötta Ökad kontakt med handläggare		Reindividualisering Aktivering av individens erfarenhet och initiativ

Samvetsfrågan



**Behöver vi egentligen en utvärdering
- projektet är ju framgångsrikt!**