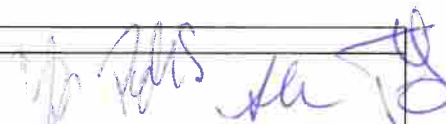


Verksamhetsplan och budget för Samordningsförbundet Bengtsfors, Åmål, Dals-Ed, Säffle, Årjäng finns framtaget. Inriktningen är att under 2020 fortsätta utveckla och förbättra samverkan främst genom finansiering av "Integrerad samverkan" i kommunerna. Utöver det finansierar förbundet övrig utveckling av samverkan, projekt inom integration, tjänstedesign som metod inom förbundet och kompetenshöjande insatser. Förbundet strävar efter att öka sin samverkan med hälso och sjukvården och med Samordningsförbunden i Värmland och med Samordningsförbunden i "Fyrbodal".

Förslaget till budget för år 2020 omfattar 5 809tkr. Av dessa medel är 4 952tkr 2020 års bidrag till förbundet från medlemmarna. Bidragets storlek styrs av en fördelningsmodell av statens anslag till finansiell samordning som tagits fram av Försäkringskassan.

Samordningsförbundet förslås besluta

Att anta föreliggande verksamhetsplan och budget för år 2020

Adress	Telefon	
C/o Bengtsfors kommun Box 14 666 21 Bengtsfors	+4610-4871356 0702-839931	

Verksamhetsplan 2020 och budget för 2020-2022

Samordningsförbundet Bengtsfors, Åmål, Dals-Ed, Säffle, Årjäng

Antagen av Samordningsförbundet
Datum: 20191122

Adress	Telefon	
C/o Bengtsfors kommun Box 14 666 21 Bengtsfors	+4610-4871356 0702-839931	

Inledning

Bengtsfors, Åmål, Dals-Ed, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Västra Götalands Regionen bildade Samordningsförbundet Norra Dalsland den 1 april 2005 i enlighet med lagen 2003:1210 om finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet. Från 1 januari 2012 har förbundet utökats med Säffle och Årjängs kommuner samt Region Värmland. Förbundets namn är därefter Samordningsförbundet Bengtsfors, Åmål, Dals-Ed, Säffle, Årjäng (BÅD-ESÅ).

Övergripande mål och syfte

Syftet med finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet är att stötta individer i behov av samordnad rehabilitering till ökad delaktighet, förbättrad livssituation och egen försörjning. Genom att uppnå en effektivare resursanvändning och att utveckla en myndighetsgemensam organisering kring individens behov som saknar en tydlig huvudman. I samordningsförbundet kan formella förutsättningar skapas för prioritering av samordnade insatser över sektorsgränserna.

Det övergripande målet är att samhällets resurser används på ett effektivare sätt och till större nytta för den enskilde.

Vision

Samordningsförbundet vill att individens behov av rehabilitering ska styra det myndighetsgemensamma arbetet. Det betyder att rehabiliteringsinsatser för individen ska upplevas som en sammanhållen helhet där gränser mellan verksamheter "suddas ut". Stöd och insatser hänger ihop i en helhet oavsett vem som är ansvarig eller utförare av insatsen. En väl utvecklad kompetens ska finnas både inom rehabilitering och kring förmågan att samverka.

Under 2009 processades en gemensam värderingsgrund för samverkan fram. Den gemensamma värderingen är att insatser i samverkan ska ha individens behov, förmåga och egna delaktighet som utgångspunkt och att man från myndigheterna tar ett gemensamt ansvar för att individen och samhället ska dra nytta av arbetet.

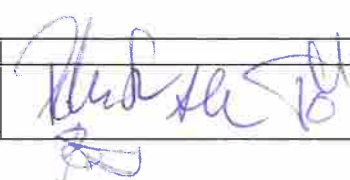
Under utvecklingsdagar 2013 pratade förbundet om *värdighet, trygghet, tillit och respekt* till de människor som offentliga verksamheter har att möta men också *värdighet i mötet* mellan alla de som arbetar i samhällets olika trygghetssystem.

Organisation och arbetssätt

Samordningsförbundets styrelse

Ledamöterna har utsetts av kommun- och regionfullmäktige, försäkringskassan och arbetsförmedlingen. Styrelsen ska:

- besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen.
- stödja samverkan mellan parterna.
- ansvara för att sprida kunskap om samordningsförbundet i medlemsorganisationerna.
- besluta om på vilket sätt de medel som står till förfogande ska användas.
- finansiera insatser som stödjer samverkan och som ligger inom parternas samlade ansvarsområden.

Adress	Telefon	
C/o Bengtsfors kommun Box 14 666 21 Bengtsfors	+4610-4871356 0702-839931	

- ansvara för att rehabiliteringsinsatserna följs upp och utvärderas.
- upprätta budget och årsredovisning.

Förbundschef

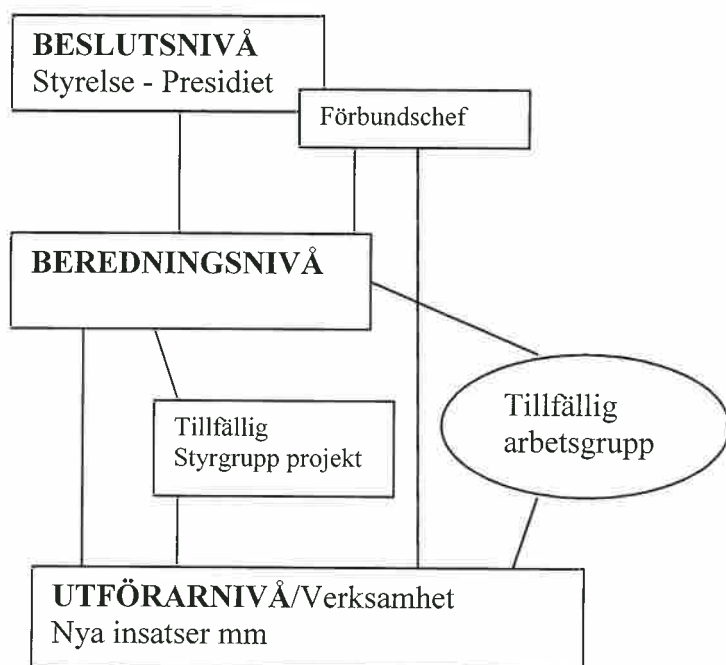
Ansvarar för att:

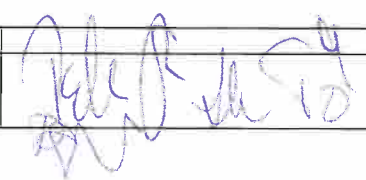
- leda och driva utvecklingsarbetet utifrån fastställda mål, riktlinjer och organisation.
- vara länken mellan samordningsförbundet, beredningsgrupp, handläggargrupperna och andra beslutade insatser.
- ta fram underlag till styrelsen inför beslut.
- vara processledare i de insatser som startas.

Beredningsgrupp

Beredningsgruppen ansvarar för att:

- bereda strategier, utveckling av aktiviteter och framtagande av nya aktiviteter till samordningsförbundet.
- ansvara för att identifiera behov som inte tillgodoses inom ordinarie myndighet.
- tillse att förankring och implementering av nya metoder och/eller aktiviteter utförs i den egna myndigheten.
- uppdraga åt medarbetare att delta i utredningar, kartläggningar kring nya eller pågående samverkansaktiviteter.
- vara styrgrupp alt utse styrgrupp för de samverkansaktiviteter som startar och därigenom ansvara tillsammans med ansvarig tjänsteman för att aktiviteten är överensstämmande med fattade beslut.



Adress	Telefon	
C/o Bengtsfors kommun Box 14 666 21 Bengtsfors	+4610-4871356 0702-839931	

Målgrupp

Övergripande målgrupper är personer som är i behov av samordnad rehabilitering, dessa personer återfinns idag hos de olika aktörerna inom finansiell samordning. Ett omfattande samarbete pågår sedan tidigare kring grupper som behöver samlat stöd. Finansiell samordning ersätter inte detta arbete utan skall istället stödja, fördjupa och utveckla befintligt samarbete.

Samordningsförbundets målgrupp är:

Personer i yrkesverksam ålder som har möjlighet att nå ett yrkesliv och som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser från två eller flera myndigheter för att uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Prioriterade inom gruppen är personer med psykisk ohälsa och/eller svårbedömd värkproblematik, som behöver utökat stöd för att komma in på arbetsmarknaden eller påbörja utbildning.

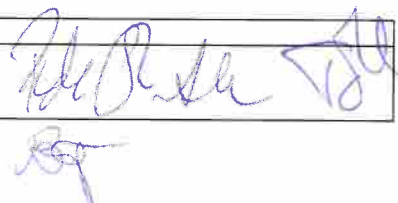
Samordningsförbundet har medvetet valt en bred målgrupp.

Övergripande insatser och aktiviteter 2019, samt inriktning 2020

Samordningsförbundets uppdrag är att finansiera aktiviteter som kompletterar ordinarie verksamheters insatser för personer i behov av insatser från flera myndigheter. Verksamhetsåret 2019 består av ett fokus på långsiktighet och utveckling mot en mer "integrerad" samverkan. Integrerad samverkan kommer ur de engelska begreppen "integrated care" och "integrated working" och fångas i tre enkla delar:

1. En uttalad samordningsstrategi
2. Ett fördjupat tillstånd i samverkan, både kulturellt och strukturellt
3. Organisering som utgår från individens behov

Förbundet har sedan 2012 finansierat medarbetare i förbundets kommuner, som arbetat koordinerande, samordnande och coachande inom en insats som kallats Integrerad Samverkan. Utveckling har skett där koordinatörerna blivit mer samordnare av ordinarie verksamheters möjligheter kring en deltagare. Alla kommuner formerar samverkan och samlokalisering på olika sätt med olika myndigheter som bidrar med personal. Mer och mer fokuseras på hur det vi redan gör kan interagera bättre med varandra, hur vi kan hitta den bästa "designen" för medborgaren som behöver våra välfärdstjänster. Både unga med aktivitetsersättning och sjukskrivna, främst utan arbete, finns bland de som man har särskilt fokus på. Under 2019 har förbundet aktivt arbetat med att sammanställa vad rollen som samordnaren innebär och hur uppdragen i varje kommun ser ut. Arbetet inom integrerad samverkan sker både på en strukturövergripande och en individinriktad nivå. Samordnaren arbetar strategiskt med samverkan, söker upp samverkansparter, formaliserar möten och kontakter, samordnar, koordinerar och driver samverkansprocesserna framåt. Det behövs aktiviteter som riktar sig både till individerna men också mot samverkansparterna. Samtliga parter bör ha kännedom om samordnarens funktion i varje kommun. Förbundet har regelbundna träffar med samtliga samordnare i varje kommun för att finna en gemensam utgångspunkt för arbetet med integrerad samverkan i kommunerna. Den lokala förankringen och närheten lyfts som än mer viktig nu när stora förändringar inom myndigheter sker där fysiska närheten till myndigheter "försvinner". Via samordnaren, som är finansierad av samtliga parter i den finansiella samordningen finns anknytningen till myndigheterna kvar och samordnaren har mandatet att vara en dörröppnare till

Adress	Telefon	
C/o Bengtsfors kommun	+4610-4871356	
Box 14	0702-839931	
666 21 Bengtsfors		

parterna. Alla kommuner har format sin egen verksamhet där integrerad samverkan och finsamfinansierade samordnaren kan ingå.

Tjänstedesign har präglat hela verksamhetsåret 2019. Samordningsförbunden i Värmland/dal finansierar proportionellt en strukturell insats där uppdraget är att forma ett användardrivet och behovsfokuserat förhållningssätt kring samverkan mellan parterna, genom att ta stöd av tjänstedesign som metod. Arbetet involverar styrelse, chefer, medarbetare och deltagare där fokus är värdet av samverkan för medborgarna. Tjänstedesign säkerställer ett tydligt användarperspektiv. Användare är både kund/patient/brukare/medborgare och personal, dvs de som tillsammans använder och utför de värdeskapande aktiviteter som tillsammans bildar en tjänsteleverans, och gör det möjligt för dessa att vara involverade i utvecklingsarbetet. Tjänstedesign handlar om att fokusera på behov snarare än lösningar, att skapa insikter snarare än antaganden, att ha fokus på verkligheten snarare än verksamheten, att testa snarare än att diskutera. Under 2019 har finansierade medarbetare fått handledning och utbildning, samt att en medarbetare och förbundschef gått utbildningen "att Utbilda i tjänstedesign". Under 2020 kommer tjänstedesign vara ett naturligt inslag i de finansierade insatserna i kommunerna och ett aktivt arbete kommer ske med utveckling och implementering. Tjänstedesign tillsammans med ett lösningsfokuserat förhållningssätt kommer utvecklas vidare.

Samordningsförbundet BÅD-ESÅ sträcker sig över en länsgräns och samverkan sker med Samordningsförbunden i Värmland och Fyrbodalen. Utifrån medlemsrepresentanternas önskemål har samverkan lett fram till gemensamma projekt och ESF ansökningar.

Tillsammans med Samordningsförbunden i Värmland har projekten Insikt och Omställningen med Tjänstedesign pågått under hela 2019. Inför 2020 pågår diskussioner hur vi tillsammans kan arbeta vidare med tjänstedesign inom förbunden.

Tillsammans med Samordningsförbunden i Trollhättan och Vänersborg startade i mars 2019 ett gemensamt ESF projekt, "ALL-IN" för målgruppen utrikesfödda med särskilt fokus på kvinnor. I september har deltagare tagits in i projektet som pågår i tre år och i förbundets geografiska område deltar Bengtsfors kommun.

Mål och verksamhetsuppdrag

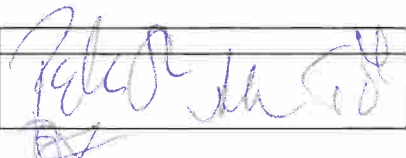
Finansiella mål

För att säkerställa att förbundet har en likviditet bör det finnas ett "eget kapital". Förbundet kommer följa Nationella Rådets rekommendationer om att förbund med bidrag om max 7 mkr inte bör ha ett eget kapital som överstiger 20% av bidraget. God ekonomisk hushållning återfinns i att

Samordningsförbundet inte får sätta sig i skuld och att den finansiella insatsen bör motsvara det som förbundet i samråd med medlemmarna kommit överens om.

Risk och säkerhetsanalys

Verksamhetschefernas intresse och engagemang för samverkan är direkt avgörande för hur väl samordningsförbundet kommer lyckas med att finansiera insatser för medborgare som "faller mellan stolarna". Det kan handla om det personliga engagemanget och den tillit som kan byggas upp mellan företrädare för olika organisationer. Samverkan kräver närvaro och en vilja att samverka. Det kan också handla om hur organisationen ger legitimitet och belönar samverkansaktiviteter.

Adress	Telefon	
C/o Bengtsfors kommun Box 14 666 21 Bengtsfors	+4610-4871356 0702-839931	

En risk i de stora organisationsförändringar som pågår är att samverkansuppdraget får mindre utrymme. En risk är att revirgränser och snävare uppdrag minskar utrymmet att "ge och ta" i samverkan. En risk är att "tvåparts" samverkan byggs upp som tar över "fyrparts" samverkan. Om alla fyra parter medverkar ökar möjligheten att möta individens behov.

Den säkerhet som finns är att samordningsförbundet erbjuder en legitimitet och en struktur för samverkan. Legitimiteten uppnås i att parterna finns i en gemensam styrelse på ett lokalt plan, att det skapas gemensamma mål och att man finansierar samverkansaktiviteter. Strukturen skapas av styrelsen, beredningsgrupp och handläggare där de olika verksamheterna möts för att skapa samordning, samverkan och samarbete.

Samordningsförbundets mål

Förbundet har som mål att

- ha dialog kring värderingsgrunden för samverkan och att bidra till att samverkanskunskap sprids.
- genom förbundet ge samverkan en struktur och legitimitet.
- eftersträva ett 100% deltagande i alla samverkansnivåer då ett aktivt deltagande och närvaro är förutsättningen för samverkan.
- starta upp utvecklingsinsatser i alla kommunerna och där så är lämpligt, bryta upp gränserna mellan kommuner och myndigheter så att kompetens kan delas inom ramen för den finansiella samordningen.

Verksamhetsuppdrag

Samordningsförbundet styr sina insatser genom insatsuppdrag till verksamheterna.

Samordningsförbundets övergripande uppdrag är att finansiera insatser så att resurserna inom rehabilitering används effektivare och så att enskilda personer förbättrar sin funktions och arbetsförmåga för att helt eller delvis kunna uppnå egen försörjning.

De insatser som förbundet finansierar ska leda till att

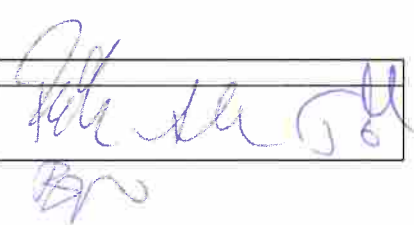
- Verksamheterna utvecklar sin samverkan och därmed blir effektivare.
- Verksamheterna samordnar sina insatser så att deltagaren får stöd utifrån sina behov och sin förmåga för att förbättra sin funktions och arbetsförmåga.
- Förmågan till egen försörjning ökar
- Deltagarens egen medverkan är en viktig utgångspunkt

Insatser 2020

Integrerad samverkan i kommunerna

Individ Samverkan i Dals-Ed

I Dals-Ed är kommunens arbetsmarknadsenhet, IFO och kommunala vuxenutbildning samlokaliserad. Det finns en handläggargrupp som samverkar kring individer och utveckling sker av samverkan, samrådsformer med inspirationsdagar tillsammans med målgruppen, brukarorganisationer och medarbetare.

Adress	Telefon	
C/o Bengtsfors kommun Box 14 666 21 Bengtsfors	+4610-4871356 0702-839931	

Aktiviteter ska i första hand leda till att deltagaren stegförflyttas mot arbetsinriktade insatser och att förmågan till egen försörjning ökar. För uppföljning och utvärdering av kommunens insatser för deltagare kommer ett arbete påbörjas med att använda NNS Indikatorer.

Ansvarig: AME Dals-Ed

En väg in Bengtsfors

Bengtsfors har organiserat sitt arbete för arbetslösa i ett koncept kallat "En väg in", som innefattar Arbetsförmedling, socialtjänst och kommunala vuxenutbildningen i första hand men även andra aktörer vid behov. En viktig funktion är koordinatören som finansieras av förbundet och som tar ett övergripande strategiskt och samordnande ansvar. Tjänstedesign har blivit ett naturligt inslag i En väg in, koordinatören har utbildning inom tjänstedesign och det arbetet kommer att spridas i förbundets övriga insatser och områden.

Ansvarig: AME Bengtsfors

Integrerad samverkan Årjäng

I Årjäng pågår organisationsförändringar, man ser över hur man kan samlokalisera olika koordinerade funktioner i kommunen och vill skapa en plattform för samordning och samverkan. En viktig funktion kommer koordinatören som finansieras av förbundet få, som får ta ett strategiskt och samordnande ansvar med att arbeta strukturövergripande och individinriktat.

Ansvarig: AME Årjäng

Samverkanskontoret i Säffle

Ett samverkanskontor med inslag av AF, AME, IFO, kommunala vuxenutbildningen är uppbyggt där förbundet finansierar en medarbetare. Det finns ett arbetsspår med dels en handläggargrupp, en samverkansgrupp kring vuxna och en kring ungdomar. Under 2020 kommer fokus ligga på att fortsätta utveckla samverkan och samordning kring individer samt att se hur vårdens medverkan kan utvecklas.

Ansvarig AME Säffle

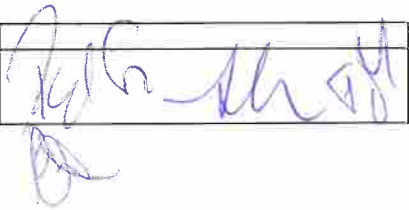
Integrerad samverkan Åmål

I Åmål pågår olika projekt och strukturella förändringar för att få till samverkan och samordning utifrån individers behov. Det finns samarbete med psykiatri, vårdcentral, skolhälsovård, kommunens socialtjänst och jobbcentrum, arbetsförmedling och försäkringskassan. En viktig funktion kommer koordinatören som finansieras av förbundet få som får ta ett strategiskt och samordnande ansvar för att skapa en plattform för samverkan.

Ansvarig: Arbete och Integration Åmål

Samordningsförbundet förslås anslå

Individ Samverkan Dals-Ed	600 tkr
En väg in Bengtsfors	650 tkr
Integrerad samverkan Årjäng	600 tkr
Samverkanskontoret Säffle	600 tkr
Integrerad samverkan Åmål	600 tkr

Adress	Telefon	
C/o Bengtsfors kommun Box 14 666 21 Bengtsfors	+4610-4871356 0702-839931	

Integration

ALL-IN Bengtsfors

För målgruppen utrikesfödda med särskilt fokus på kvinnor startade ett ESF projekt "ALL-IN" i mars 2019. Utifrån medlemmarnas önskemål är det ett gemensamt tre årsprojekt tillsammans med Samordningsförbunden Trollhättan/Grästorp/Lilla Edet och Vänersborg/Mellerud, där Samordningsförbundet Trollhättan/Grästorp/Lilla Edet är projektägare. I BÅD-ESÅs geografiska område deltar Bengtsfors kommun och ansvarig är Integrationsenheten. I september påbörjades genomförandefasen med deltagare. Utöver beviljade ESF medel delfinansierar förbundet för bland annat kompetenshöjande insatser inom projektet.

*Samordningsförbundet förslås anslå till
ALL-IN 162 tkr*

Möjligheter till utveckling, utvärdering och uppföljning

Det riksgemensamma uppföljningsinstrument, SUS, används för uppföljning. Det finns ett behov att komplettera med andra verktyg för utvärdering och uppföljning, som t ex NNS Indikator projektet och Jan Holmers verktyg "Självvärdering för att verksamhetsutveckla.

Flera olika diskussioner pågår även kring insatser för att minska långtids-sjukskrivningarna, hur man kan hitta riktade insatser för de som är sjuka utan en sjukpenninggrundande inkomst eller har psykisk ohälsa som gör det extra svårt att hitta tillbaka till ett arbetsliv. Det finns också tankar kring hur man skulle kunna förstärka samarbetet med Hälso sjukvården och komplettera rehab koordinatörer på lite olika sätt.

Fortsatt arbete med tjänstedesign för att få mer kunskap om hur våra samlade välfärdstjänster fungerar för våra deltagare och hur de kan utvecklas att fungera bättre tillsammans med individen.

*Samordningsförbundet föreslås avsätta
Möjliga medel att söka under 2020 360 tkr*

Utbildning/handledning, kompetenshöjande insatser

Gemensamma metoder och gemensam värdegrund förenklar samarbetet mellan myndigheter. Inför 2020 finns önskemål om mer kunskap kring "SIP" som metod, förflyttande samtal, lösningsfokuserat förhållningssätt, olika former för kunskapsspridning och gemensamma dagar runt förbundets insatser och projekt. Det finns också fortsatt behov av gemensam kunskap kring integration, psykisk ohälsa och hur man kan förebygga och förhindra utmattning och stressrelaterade sjukdomar.

*Samordningsförbundet föreslås anslå
Utbildning 150 tkr*

Samordningsförbundets styrelse, administration och utveckling av samverkan

I detta anslag ingår kostnader för löner, arvoden, revision, lokaler, resor, kurser, för samordningsförbundets ledamöter och förbundschef. Här finns också kostnader för kontorsmateriel, telefon, it-support, m.m. Förbundet köper ekonomi av Västra Götalandsregionen 10 timmar i

Adress	Telefon
C/o Bengtsfors kommun Box 14 666 21 Bengtsfors	+4610-4871356 0702-839931

månaden. Gemensamt med övriga förbund i Västra Götalandsregionen finansierar man en gemensam informatör 20% som hanterar en gemensam hemsida och en stödperson 50% som stöder förbunden i att få en fungerande uppföljning via SUS, samt är Dataskyddsombud.

Förbundschef ansvarar för förbundets administration ca 50 % av sin arbetstid. I uppgiften ingår att ansvara för att förbundets system för intern styrning och kontroll upprätthålls, diariet, protokoll med mera. Övriga arbetsuppgifter för förbundschef ingår att vara processtödjare och ska ses som en del av de insatser som förbundet finansierar. Arbetet handlar om att utveckla "samverkanskompetens" och hitta myndighetsgemensamma metoder. Förbundschef kommer även att kunna leda och utbilda grundkurser i Tjänstedesign.

Samordningsförbundet föreslås anslå

-1 200 tkr till samordningsförbundets kostnader för styrelse, revision och administration

-450 tkr för processledning och utveckling av samverkansinsatser.

BUDGET

Förutsättningar

Bidrag och externa medel 2019

Bidrag i tkr	Bidrag 2019	Bidrag 2020
Staten *50%	2 491 000	2 476 000
Kommuner, 25%	1 245 500	1 238 000
Bengtsfors, 19%	237tkr	235 220
Åmål, 24%	299tkr	297 120
Dals-Ed, 9%	112tkr	111 420
Säffle, 28%	348tkr	346 640
Årjäng, 20%	249tkr	247 600
Landsting/Region, 25%	1 245 500	1 238 000
VGR, 51%	635tkr	631 380
Region Värmland, 49%	610tkr	606 620
Totalt	4 982 000	4 952 000
Externa medel		Externa medel
MUCF	992tkr	0
ESF	197tkr	337 000
Totalt, externa medel	1 189 000	337 000

*Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen

Externa medel från Europeiska Socialfonden (ESF) används specifikt för projektet "ALL-IN" och utbetalas utifrån redovisade timmar till Bengtsfors Kommun, som deltar i projektet.

Adress	Telefon
C/o Bengtsfors kommun Box 14 666 21 Bengtsfors	+4610-4871356 0702-839931

Treårsbudgeten utgår från det besked om medelstilldelning som Försäkringskassan meddelat för 2020 och att huvudmännen gemensamt bidrar enligt den fördelningsmodell som finns framtagna.

Budget 2019-2022	2019	2020	2021	2022
		Prel Grund enligt mall	Prel Grund enligt mall	Prel grund enl mall
Bidrag från ägarna minskade bidrag med max 10%				
bidrag från ägarna 2020 staten 2 476tkr	4 982	4 952	4 456	4 010
Ingående balans från föregående år EGET KAPITAL prognos	969**	520*	100	100
Externa medel, bidrag MUCF 181001-190930	992			
Externa medel, ESF 190301-220131	197	337	337	
TOTALT	7 140	5 809	4 893	4 110
Administration + styrelse				
Ca 50% förbundschef	400	500		
Resor telefon övrigt	70	90		
Köp av SUS admi och info	150	160		
hyra	30	30		
Styrelse arvode	300	300		
resor	30	30		
utbildning	40	40		
revision	30	50		
Del summa1	1 050	1 200	1 200	1200
Insatser				
Utveckling samverkan+tjänstedesign 2020 (50% förbundschef)	400	450	450	450
Kartläggning/utvärdering Tjänstedesign	230			
På Spåret, projekt MUCF 181001-190930	992			
Förstärkning MUCF 181001-190930	335			
FK konsultation 180901-190831	40			
Utbildning/Handledning, kompetenshöjande insatser	150	150		
INTEGRERAD SAMVERKAN				
Individ Samverkan Dals- Ed	600	600	500	450
En väg in för Vuxna Bengtsfors	600	650	500	450
Ung-Vux central i Åmål	600	600	500	450
Samverket Årjäng	600	600	500	450
Samverkanskontor Säffle	600	600	500	450
Projekt, riktade insatser				
ESF ALL IN Bengtsfors	197	337	337	
ESF ALL IN Bengtsfors kompetensutv	150	162	162	
Omställningen Värmland/Dal	200			
Hälsoforum, Bengtsfors	55			
Del SUMMA2	5 749	4 149	3 449	2 700
1+2	6 799	5 349	4 649	3 900
Övriga möjliga Insatser	241	360	144	110
Summa Totalt budgeterat	7 040	5 709	4 793	3 732
Likvid till nästa år	100	100	100	100

*Budgeterat överskott 2020 **Budgetöverskott till 2019

Adress	Telefon
C/o Bengtsfors kommun	+4610-4871356
Box 14	0702-839931
666 21 Bengtsfors	